

CURSO DE GESTION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS PROGRAMA DEL CURSO

OBJETIVOS

El curso tiene por objetivos aportar al estudiante los elementos teóricos y metodológicos que le permitan, en su desempeño como profesional, integrar elementos de economía y de gestión de empresas a sus actividades de asesoría técnica, de modo que pueda desempeñarse como asesor en la toma de decisiones corrientes del empresario rural.

Para el cumplimiento de estos objetivos el estudiante deberá ser capaz de:

- comprender el funcionamiento de la empresa y los factores que determinan sus resultados.
- manejar indicadores económicos, financieros y técnicos y una metodología para el análisis y la detección de fortalezas y debilidades de la empresa.
- entrenarse en el manejo de técnicas de programación que le permitan realizar propuestas y asesorar al empresario en la toma de decisiones.

ASPECTOS OPERATIVOS Y METODOLOGICOS

El curso de Gestión de Empresas Agropecuarias forma parte del currículum obligatorio de los estudiantes de agronomía -Plan 1989-, y desde 1994 se dicta en el 4o. año de la carrera. Por esta razón, los estudiantes de la orientación agrícola-ganadera, toman el curso en la EEMAC, mientras los estudiantes de las orientaciones granjera y forestal lo hacen en Montevideo.

La duración del curso dictado en Paysandú es de 16,5 jornadas (incluyendo los días con parciales), repartidas en dos bloques uno de 5.5 días y medio y el otro de 11 días. El **primer bloque** se dictará del 8 al 13 de julio, correspondientes a las Unidades temáticas 1, 2 y 3. El **segundo bloque** se dictará del 9 al 21 de setiembre, correspondientes a la Unidad 4, 5 y 6. Las clases teóricas tendrán una duración de aproximadamente 3 hs y las clases prácticas de dos horas. Los contenidos temáticos de cada clase se encuentran detallados en el Calendario, al final de este repartido. El curso tiene una equivalencia de 5 créditos.

La **evaluación del curso** consistirá en dos pruebas parciales ambas con el mismo puntaje (40% y 40%) y el restante 20% corresponde a un trabajo de Grupos, sobre el diagnóstico de una empresa suministrada por los docentes. El primer parcial es el 13 de julio y el segundo el 21 de setiembre.

EQUIPO DOCENTE

El equipo docente está integrado por: Gonzalo Oliveira (encargado del curso), Pedro Arbeletche Pastora Correa, y Daiana Pelocche. Participan también los Ings Agrs Jorge Alvarez, y Carlos Molina.

PROGRAMA DEL CURSO

■ UNIDAD 1. INTRODUCCIÓN

- 1) La Administración Rural: definición y concepto. Bases teóricas de la Administración Rural. Evolución del concepto: la gestión de empresas agropecuarias.
- 2) Toma de decisiones: objeto de estudio de la Administración Rural. Concepto de empresa: definición, componentes y objetivos. La empresa y el empresario. La empresa y su ambiente. El proceso de toma de decisiones: componentes y relación con las funciones de la administración.
- 3) La empresa agropecuaria: naturaleza del proceso de producción agropecuario. Factores de producción. Capital en la empresa agropecuaria: concepto y clasificación. El proceso de producción y la gestión: costos, ingresos, resultados. El ciclo de la gestión.

■ UNIDAD 2. LA INFORMACIÓN EN LA EMPRESA AGROPECUARIA.

- 1) La información en el proceso de toma de decisiones. Fuentes de información: sistemas de información y registros, otras formas de acceso a la información de una empresa.
- 2) La contabilidad como herramienta para la gestión de empresas agropecuarias. Potencialidades y limitantes.
- 3) Informes contables básicos: Balance, Estado de Resultados, Fuentes y Usos de Fondos.

■ UNIDAD 3. CALCULO DE INDICADORES - PROCESAMIENTO DE INFORMACIÓN.

- 1) Procesamiento de la información: el cálculo de indicadores. Sistema de indicadores para el análisis de las empresas.
- 2) Indicadores de resultado global y parcial. Indicadores económico-financieros generales; Indicadores técnicos, financieros y comerciales.

■ UNIDAD 4. ANÁLISIS Y DIAGNÓSTICO DE EMPRESAS AGROPECUARIAS

- 1) Diagnóstico de empresas agropecuarias: concepto y etapas en su elaboración.
- 2) Herramientas de diagnóstico: Análisis horizontal, Análisis vertical
- 3) Enfoque y diagnóstico global.
- 4) Diagnóstico y su relación con la elaboración de propuestas.

■ UNIDAD 5. PROGRAMACIÓN DE EMPRESAS AGROPECUARIAS

- 1) La planificación en la toma de decisiones en la empresa. Elementos del proceso de decisión.
- 2) Programación de recursos y actividades en el corto y largo plazo. Métodos de programación.
- 3) Riesgo e incertidumbre en la toma de decisiones.

■ UNIDAD 6. DECISIONES FINANCIERAS

- 1) Conceptos básicos de matemáticas financieras.
- 2) Tipos de decisiones financieras: decisiones de financiamiento y decisiones de inversión.
- 3) Créditos agropecuarios.

4) Análisis de inversiones.

BIBLIOGRAFÍA OBLIGATORIA

1) LIBROS:

Alvarez, J.; Molina C.; Arbeletche, P. Tamosiunas, M; Falcao, O. (2008) Manual de gestión de Empresas Agropecuarias. Facultad de Agronomía.

Barnard, C.S y Nix J.S. (1984) "Planeamiento y Control Agropecuarios", El Ateneo, Bs. As.

Mokate, K. (1996) "Evaluación financiera de proyectos de inversión" Facultad de Economía, Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia

Pascale, Ricardo. (1992) "Decisiones Financieras". Ediciones Macchi, Bs. As., Cap. 3 a 6.

Porteiro, Julio C., (1997) "Proyectos de Inversión", Fundación de Cultura Universitaria, Tomos I, II y III.

2) CODIGOS DE AEA y ARTICULOS:

Nin, A.; Freiría, H. "Introducción a la Gestión de Empresas Agropecuarias", Facultad de Agronomía, AEA, **Código 319**.

Nin, A. "Guía para la Elaboración de un Diagnóstico en una Empresa Agropecuaria", Facultad de Agronomía, AEA, **Código 286**.

Cátedra de Administración Rural "Notas en torno a la evaluación del Resultado Económico de Empresas Ganaderas" y "El Análisis en la Gestión de Empresas Agropecuarias", Facultad de Agronomía, AEA, **Código 398**.

Alfaro, D. Conti, C; Troncoso, C. (2004) "Financiamiento del Sector Agropecuario: Alternativas existentes vs. Nuevas oportunidades" Instituto de Economía – Facultad de Ciencias Económicas (UDELAR); Instituto Plan Agropecuario, 122 pp. Montevideo, Uruguay

Instituto Plan Agropecuario (2003). "Financiamiento agropecuario: desafío para el Uruguay" IPA – IICA; 101 pp. Montevideo, Uruguay.

Ruiz, R; Oregui, L.M. (2001) "El enfoque sistémico en el análisis de la producción animal: revisión bibliográfica" investigación Agraria, Serie ganadera, Vol 16 (1) 26-61, España.

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA RECOMENDADA

HARSH, S.; CONNOR L. J. ; SCHWAB G.D. "Managing the Farm Business". Prentice Hall, Englewood Cliff, New Jersey. Capítulos 1, 2, 5, 7, 10. (Hay traducción al español disponible).

BALLESTERO, E. "Contabilidad Agraria", Ediciones Mundi-Prensa, Madrid 1991. Capítulos 1-4.

BARRY, P.; HOPKINS, J.A. Y BAKER, C.B. "Financial Management in Agriculture". IPP, Illinois, 1988. Capítulos 4 al 11.

Boehjle, M.; Eidman, V. "Riesgo e incertidumbre". Facultad de Agronomía, AEA, **Código 433**.

WESTON, F. J. Y BRIGHAM E.F. "Fundamentos de Administración Financiera", McGraw-Hill, México 1987. Capítulos 2 y 9.

FUCREA-GTZ "Costos de Maquinaria Agrícola", Ed. Hemisferio Sur, 1993
FORTEZA, A. Y FREIRÍA, H. "Notas sobre Crédito Agrícola", Facultad de Agronomía, AEA Código 240.

CHÍA, E.; DORADO G.; BRAVO, G. Funcionamiento de las explotaciones agropecuarias: el punto de vista de la economía. Seminario Resultados de enfoques sistémicos aplicados al estudio de la diversidad agropecuaria. Experiencias del Cono Sur. Mar del Plata, Argentina. 119-128. 1994. (Fotocopia disponible)

BROSSIER J.; CHÍA E., MARSHALL E.; PETIT M.: Gestión de la explotación agrícola familiar. Elementos teóricos y metodológicos. ENESAD-CNERTA. 1997. Francia (Traducción del Capítulo 2 disponible)

CHÍA E.; Gestión de las explotaciones agrícolas familiares: investigación clínica de las practicas de tesorería. 1995. Argentina. (Versión Disponible)

MARSHALL E.; BONNEVIALE JR.; FRANCFORT I.; Funcionamiento y diagnóstico diagnostico global de la explotación agrícola. ENESAD-SED. 1994. Francia (Traducción parcial disponible)

BONNEVIALE JR.; MARSHALL E.; EN COL. BONNEAU P.; CAPILLON A.; Approche globale de l'exploitation agricole. Document INRAP No. 90. 1989. Francia.

DE ROSNY J.; El macroscopio. Hacia una visión global. Points. 1978 Francia. (Traducción del Capítulo 2 disponible)